

Interview Harry Nieman



De bouwprocesmanager komt eraan

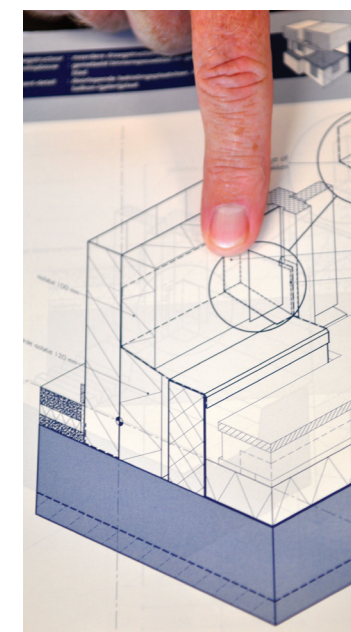
Tussen de opdrachtgever en de uitvoerende partij zou een bouwprocesmanager moeten zitten, meent Harry Nieman van de Nieman Groep.

Tekst en foto's: Gerard Vos

Harry Nieman is als directeur van de Nieman Groep een voorvechter van goed bouwen. "Ik geloof in robuuste maatregelen. Een goede schil maken vind ik een startpunt van het ontwerp. Overigens, hoe meer je dat met natuurlijke krachten kunt doen, des te beter ik het vind."

Het maken van een goede schil is dan ook een hoofdstuk apart, schetst Nieman. "Daar ontbreekt het nog wel aan in Nederland. Er is nog te weinig controle. Met passief bouwen is die controle gelukkig al redelijk aanwezig, maar we moeten het echt voor de totale bouw gaan aanpakken."

Harry Nieman is directeur van de Nieman Groep. Daarnaast is hij regulier docent bouwfysica op Hogeschool Windesheim Zwolle en op de PHBO Bouwfysica te Utrecht. Nieman geeft advies aan de Stichting SKOOB en is hoofdredacteur van de SBR-referentiedetails en (mede)auteur van de SBR-uitgave Luchtdicht Bouwen.



Nieman verwacht veel van het Lenteakkoord. "Er is nu een ventilatieafpraak gemaakt (zie kader 'Kwaliteitsverbetering ventilatievoorzieningen'), bij oplevering van het label vindt een keuring plaats, en er komt private kwaliteitsborging aan. Ik hoop dat deze activiteiten ertoe leiden dat we een betere kwaliteit gaan realiseren. Je hebt inhoudelijk behoorlijk wat kennis nodig om goed te ontwerpen en goed te bouwen. We denken er vaak te gemakkelijk over en gooien alles over de schutting." Reden ook voor Nieman om actief te zijn voor de stichting SKOOB. (Stichting Kennisoverdracht, onderzoek en ontwikkeling bouwprocesmanagement, red.)

Opleiding bouwprocesmanager

Er is vanuit de stichting SKOOB een Post HBO-opleiding Bouwprocesmanagement opgezet. Nieman: "De bouwprocesmanager organiseert, coördineert en leidt het totale bouwproces. Het realiseren van projectdoelen staat hierbij centraal. Tijdens het bouwen grijpt alles op alles in. Je kunt als bouwprocesmanager niet alles weten, maar je moet wel je adviseurs kunnen controleren. Je moet je onderaannemers kunnen controleren, de kwaliteit bewaken."

Door vroegtijdig te specialiseren in technische opleidingen wordt nu voorbijgegaan aan het feit dat je mensen nodig hebt die het totaaloverzicht behouden, ziet Nieman. "Een bouwprocesmanager kan veel betekenen in een project. Hij kan voor een aannemer of voor een ingenieursbureau werken. Of hij kan een soort vertrouwenspersoon worden van een corporatie of een VvE."

Met de complexiteit van nu moet je dus zeer integraal opgeleide mensen in kunnen zetten. Nieman: "De bouwprocesmanager hoeft geen bouwfysicus of constructeur te worden. Maar hij moet wel weten wat de constructeur doet, wat zijn input moet zijn en wat hij mag verwachten. De bouwprocesmanager moet de touwtjes aan elkaar knopen. Laten we wel wezen: die tien procent faalkosten... dat kan toch stukken beter?"

Rapportcijfer

Als Nieman een rapportcijfer zou mogen geven voor de kwaliteit op de bouwplaats, wat zou dat dan voor cijfer zijn? "Ik ken bouwers die zeer zorgvuldig werken en ik ken knoeiers. We zweven nu tussen een zes en een zeven. Maar we moeten natuurlijk naar een tien. Als je een auto koopt zitten er toch ook geen krasjes op? Ik praat de blaren op mijn tong om bouwers te vertellen dat ze moeten leren om processen te beheersen. Dat doen ze financieel en juridisch prima, maar inhoudelijk is het

onvoldoende. Ik zie het ook op de bouwplaats: 'je merkt sterk dat er een kennistekort is'. We gaan in de bouw gelukkig wel steeds meer realiseren dat een goede voorbereiding het halve werk is. Daar kan de bouwprocesmanager een mooie rol in vervullen." ■

Kwaliteitsverbetering ventilatievoorzieningen

Het actieplan 'Kwaliteitsverbetering ventilatievoorzieningen in woningen' richt zich op de gehele bouwketen, vanaf het Programma van Eisen tot de ingebruikname door bewoners.

Reeds bij opdrachtverlening en in het ontwerp van woningen en gebouwen moet je aan goede ventilatie denken; aannemers moeten zorgen dat de voorgeschreven voorzieningen goed worden geïnstalleerd; bij de bouwtechnische keuringen moet daarop tijdens de bouw en bij oplevering worden toegezien; en ten slotte moeten bewoners goed worden geïnformeerd over het gebruik en onderhoud van ventilatievoorzieningen.

De bedoeling is dat de afgesproken maatregelen ertoe leiden dat vanaf 2015 alle nieuwe woningen worden opgeleverd met een mechanisch ventilatiesysteem dat voor 100 procent aan de overeengekomen kwaliteitseisen voldoet. Bij de oplevering krijgen bewoners bovendien goede uitleg over de werking van hun ventilatiesysteem.

Het actieplan kent een doorlooptijd van drie jaar. Het Rijk stelt voor de uitvoering en monitoring 250.000 euro beschikbaar.

Bron: www.Rijksoverheid.NL